

# L'impatto economico e sociale dell'impiantistica



# Impatto nuova impiantistica sportiva



1

L'indotto dell'impiantistica sportiva: le aree di riferimento

2

Sicurezza, riqualificazione urbana e socialità

3

Le società sportive

4

Le amministrazioni pubbliche locali

5

Il sistema dei conti pubblici

6

L'impatto occupazionale

7

L'impatto ambientale

8

Lo sviluppo di nuove competenze e di nuove figure professionali

# Impatto nuova impiantistica sportiva



I programmi di sviluppo dell'impiantistica sportiva in Italia intercettano lo sviluppo generale del sistema Paese e dei centri urbani coinvolti. Sarebbe infatti **riduttivo ritenere la realizzazione di un** impianto sportivo – che sia essa una nuova struttura o un progetto di ristrutturazione – un aspetto limitato solamente al sistema sportivo o alla singola disciplina sportiva direttamente interessata dai progetti.

Altrettanto limitativo sarebbe analizzare l'impatto – economico, finanziario, occupazionale – derivato dai progetti di costruzione/ristrutturazione circoscrivendolo alla singola realtà coinvolta, senza mettere in relazione tutti i soggetti coinvolti e le ricadute dirette e indirette nel breve/medio/lungo periodo.

Le esperienze e le tendenze internazionali, inoltre, hanno sempre di più consolidato l'aspetto relativo al ruolo di traino giocato da una politica di innovazione e rilancio dell'impiantistica sportiva e dell'indotto ad esso collegato. Le stesse esperienze internazionali dimostrano e certificano che la parola trainante di qualsiasi nuovo percorso è la sostenibilità economico-finanziaria. A tal riguardo i vari modelli di project financing degli impianti nuovi o delle ristrutturazioni di quelli esistenti hanno previsto e prevedono l'utilizzo di compensazioni immobiliari di varia natura per il raggiungimento dell'equilibrio e della redditività gestionale dell'impianto stesso.



# Impatto nuova impiantistica sportiva



L'impatto trasversale derivante dall'ammodernamento degli impianti sportivi - predisposti secondo criteri funzionali e standard internazionali di costruzione, gestione e fruizione riguarderebbe i seguenti 6 indicatori:

Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente



# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente

L'analisi dei modelli internazionali dimostra che risultati documentati sono stati ottenuti nelle seguenti aree:

Stadio come punto focale di processi di riqualificazione di aree urbane (relativamente al nuovo impianto e alle aree del vecchio impianto)

Miglioramento globale dei servizi e della vivibilità delle aree

Modalità di fruizione degli eventi sportivi come momenti di aggregazione, partecipazione e sviluppo economico

Aumento degli standard di sicurezza e azzeramento progressivo dei fenomeni di violenza

Risposta ai bisogni di identificazione, appartenenza, socializzazione

Creazione di aree di intrattenimento, divertimento, tempo libero

# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

**Economia**

Occupazione e  
formazione

Ambiente

Le aree dove si creerebbero impatti benefici nell'attuazione del nuovo programma sull'impiantistica sportiva sono sostanzialmente tre:

**SOSTENIBILITÀ DEL  
SISTEMA SPORTIVO**

**AMMINISTRAZIONI  
PUBBLICHE**

**CONTI PUBBLICI**

# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

**Economia**

Occupazione e  
formazione

Ambiente

## SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA SPORTIVO

La costruzione o ristrutturazione delle aree sportive multifunzionali determinerà un miglioramento della qualità delle strutture e della fruizione dell'evento sportivo (sia durante il match-day che nel "no match-day", per un'attività continuativa sette giorni su sette).

L'adeguamento degli impianti permetterà anche alle società sportive di attenuare la forte dipendenza dei risultati economici da quelli sportivi, creando una stabilità e una sostenibilità dello sport sia a livello di vertice che a livello di base e favorendo la nascita di una nuova cultura dell'approccio allo sport stesso.

Naming rights

Aumento  
spettatori

Aumento prezzi  
dei biglietti

Aumento  
consumi  
match-day

Corporate  
hospitality e  
Sky Box

Valorizzazione  
no match-day

# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente

**SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA SPORTIVO**

**Naming  
rights**

La cessione dei diritti del nome dello stadio non è una tecnica attualmente diffusa in Italia. Le esperienze internazionali hanno invece dimostrato come solo tra il 2007 e il 2011 i ricavi da naming rights nel calcio professionistico europeo siano raddoppiati fino a sfiorare i 100 milioni di euro. Analogo potenziale potrebbe riguardare gli impianti italiani.



# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente

**SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA SPORTIVO**

**Aumento  
spettatori**

La media degli spettatori per partita della Serie A nell'ultimo ventennio è gradualmente diminuita passando dai 34.000 del 1989-90 ai 22.005 del 2011-12. Il dato degli anni '90 è stato registrato in concomitanza con il traino rappresentato dai nuovi impianti costruiti per i Mondiali in Italia. Il confronto con l'esperienza inglese seguita all'emanazione del Taylor Report (1989), quella tedesca seguita all'assegnazione dell'organizzazione di Campionati del Mondo (2000) e quella relativa agli altri stadi inaugurati nello scenario europeo nel corso degli ultimi anni ha dimostrato che la costruzione dei nuovi stadi determina un significativo aumento del numero degli spettatori (nel solo primo anno di apertura si registra un incremento medio del 43%). I dati analizzati fanno ritenere che il rinnovamento degli impianti italiani porterà ad un aumento degli spettatori del 40% circa. Partendo dai 14.952.883 del 2011-2012 (fonte ReportCalcio 2013) si avrebbero 6 milioni di spettatori aggiuntivi che assisterebbero dal vivo agli incontri ufficiali del solo calcio professionistico italiano. A questi andrebbero aggiunti ovviamente anche gli incrementi degli spettatori per le altre manifestazioni sportive e per l'attività dilettantistica.

# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

**Economia**

Occupazione e  
formazione

Ambiente

**SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA SPORTIVO**

**Aumento  
spettatori**

I dati analizzati fanno ritenere che il rinnovamento degli impianti italiani porterà ad un aumento degli spettatori del 40% circa. Partendo dai 14.952.883 del 2011-2012 (fonte ReportCalcio 2013) si avrebbero 6 milioni di spettatori aggiuntivi che assisterebbero dal vivo agli incontri ufficiali del solo calcio professionistico italiano. A questi andrebbero aggiunti ovviamente anche gli incrementi degli spettatori per le altre manifestazioni sportive e per l'attività dilettantistica.



# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente

**SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA SPORTIVO**

**Prezzo  
biglietti**

L'attuale prezzo medio dei biglietti in Serie A è di € 20. Aumentando il livello dei servizi, la qualità delle strutture, i sistemi di sicurezza, la ricerca di benchmarking ha riscontrato un aumento del prezzo medio dei biglietti di percentuali variabili dal 20 al 55%. Calcolando il valore inferiore (20%) si potrà determinare un incremento minimo del prezzo medio dei biglietti di € 4. A fronte del già stimato incremento dell'affluenza del 40%, i ricavi da gare aggiuntivi per il solo calcio professionistico italiano ammonterebbero a circa 181 milioni di euro (con un conseguente gettito IVA aggiuntivo pari a quasi 38 milioni di euro).



# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente

**SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA SPORTIVO**

**Consumi  
match-day**

Attualmente in Italia la spesa media per uno spettatore (biglietto escluso) è pari a € 3.5. Tale indicatore in Inghilterra e Germania è in media superiore a € 20. È plausibile stimare che l'accesso ad una vasta gamma di servizi e la qualità degli stessi, unitamente all'aumento delle presenze negli stadi di cui al punto 2, potrà favorire un incremento della spesa pro capite di € 12-15. L'incremento di fatturato potrebbe variare da 80 a 125 milioni di euro.



# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente

**SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA SPORTIVO**

**Corporate  
hospitality**

L'attuale turnover del mercato italiano riguardante i servizi di ospitalità è stimabile intorno ai 25 milioni di Euro. Questo dato è limitato dalla impossibilità di sviluppo commerciale determinato dalle carenze strutturali degli impianti, attualmente non in grado di soddisfare la richiesta di mercato. La potenzialità del mercato italiano porta a valutare un introito aggiuntivo di 350 milioni di euro in presenza di nuovi impianti all'aperto e di altri 100 milioni per quelli al coperto.



# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

**Economia**

Occupazione e  
formazione

Ambiente

**SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA SPORTIVO**

**Sky Box**

I nuovi impianti potranno disporre di sky box da utilizzare per ulteriori attività commerciali. Gli sky box saranno dimensionati secondo la grandezza degli impianti e i bisogni dei club: 80 sky box per impianti grandi, 50 per quelli di media grandezza, 40 per impianti piccoli. I prezzi potranno variare tra i 10.000 Euro, 6.000 Euro, 4.000 Euro a seconda della capacità di acquisto delle varie realtà territoriali.



# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

**Economia**

Occupazione e  
formazione

Ambiente

**SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA SPORTIVO**

**No  
match-day**

L'uso alternativo dell'impianto multifunzionale nei giorni non correlati ai match porterà ulteriori benefici: aumento investimenti delle imprese, affitto aree per eventi, organizzazione mostre, convegni. Oltre ai benefici diretti nella concessione degli spazi e dei servizi, ulteriori benefici deriveranno dai relativi consumi per le attività "no match-day"



# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

**Economia**

Occupazione e  
formazione

Ambiente

## IMPATTO SULLE AMM. PUBBLICHE

La quasi totalità dell'impiantistica sportiva italiana è di proprietà comunale. Nella maggioranza dei casi (per le 20 società di Serie A parliamo del 75%) le Amministrazioni Comunali hanno la gestione della manutenzione straordinaria. I 20 club calcistici pagano annualmente alle Amministrazioni Comunali un canone per la gestione dell'impianto che va da un minimo di € 50.000 ad un massimo di € 3.500.000.

**Il percorso di modernizzazione delle strutture sportive potrà determinare un valore positivo per le Amministrazioni Comunali derivante da alcuni fattori, quali:**

1. vendita dello stadio (valorizzazione del cespite) o cessione del diritto di superficie
2. destinazione d'uso alternativa dell'area stadio
3. azzeramento dei costi di manutenzione straordinaria
4. imposte connesse ai progetti di modernizzazione (oneri di costruzione e urbanizzazione)
5. altre imposte comunali (pubblicità, etc)
6. risparmi sui costi relativi all'ordine pubblico
7. introiti derivanti da un incremento dell'utilizzo di mezzi pubblici

# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

**Economia**

Occupazione e  
formazione

Ambiente

## IMPATTO SULLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

### **Vendita dello stadio (valorizzazione del cespite) o cessione del diritto di superficie:**

Nel caso in cui l'Amministrazione Comunale intenda alienare lo stadio (e la destinazione rimane comunque sempre la stessa), potrà contare su un grande valore economico di vendita. Un'altra alternativa può riguardare la cessione del diritto di superficie relativo all'area dell'impianto, percorso già seguito da Juventus e Udinese.



# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente

## IMPATTO SULLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

### Destinazione d'uso alternativa dell'area stadio :

Nel caso in cui i progetti di nuove edificazioni venissero realizzati in aree differenti rispetto all'attuale posizione dello Stadio, l'area dello stadio potrebbe essere riconvertita per altre destinazioni e programmi di edilizia comunale. Considerato che storicamente gli stadi italiani sono collocati in aree centrali della città, la nuova destinazione dell'area (per uso residenziale, commerciale, terziario, produttivo) potrebbe portare un grande introito per l'Amministrazione Comunale.



# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

**Economia**

Occupazione e  
formazione

Ambiente

## IMPATTO SULLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

### Azzeramento dei costi di manutenzione straordinaria:

La cessione dello Stadio determinerà un passaggio di proprietà alla società che ne assumerà i costi di gestione ordinaria e straordinaria, liberando il bilancio comunale dal peso della manutenzione.

### Imposte connesse ai progetti di modernizzazione:

Dai lavori di costruzione o ristrutturazione degli stadi deriverà a beneficio delle Amministrazioni Comunali il pagamento delle imposte relative ai costi di costruzione e agli oneri di urbanizzazione stimabili in media tra € 1.200.000 per i piccoli stadi e € 1.500.000 per gli stadi medio/grandi.

# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

**Economia**

Occupazione e  
formazione

Ambiente

## IMPATTO SULLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

### **Altre imposte comunali (pubblicità, etc):**

La costruzione di o ristrutturazione degli stadi renderà le strutture più appetibili per i partner commerciali. Maggiori investimenti negli spazi pubblicitari comporteranno un introito delle imposte pubblicitarie a beneficio del Comune.

### **Risparmi sui costi relativi all'ordine pubblico:**

La realizzazione di impianti più moderni e sicuri permetterà alle Amministrazioni Comunali di limitare le spese relative all'ordine pubblico (polizia urbana, pulizia delle strade, utenze...)

# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

**Economia**

Occupazione e  
formazione

Ambiente

## IMPATTO SULLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

**Introiti derivanti da un incremento dell'utilizzo di mezzi pubblici:**

La costruzione di impianti con una programmazione e una pianificazione dei flussi di traffico e di collegamento con i mezzi pubblici faciliterà un significativo incremento dell'utilizzo dei mezzi stessi, e un conseguente ritorno per le casse delle Amministrazioni Comunali



# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

**Economia**

Occupazione e  
formazione

Ambiente

## IMPATTO SUI CONTI PUBBLICI

### IVA

IVA sui biglietti

IVA su sponsorship

IVA su servizi e consumi all'interno  
dell'impianto

IVA su introiti da spazi pubblicitari

IVA su lavori di costruzione, ristrutturazione e  
perequazione

### IMPOSTE DIRETTE

IRES

Club calcistici e altre società  
coinvolte

IRAP

IRPEF

### RISPARMI

Con nuovi impianti i  
nuovi sistemi di  
viabilità e di sicurezza  
interna ed esterna  
aiutano ad ottenere dei  
significativi risparmi  
alle spese per la  
sicurezza e per il  
mantenimento  
dell'ordine pubblico

# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente

I programmi di rinnovamento degli impianti sportivi produrranno un impatto sul sistema occupazionale. Tale impatto potrà determinarsi attraverso un effetto diretto e indiretto:

**Diretto:** persone direttamente e/o stabilmente impiegate nelle attività di rinnovamento e gestione dello stadio

**Indiretto:** personale impiegato nelle attività e nei servizi generati dall'indotto determinato dai progetti di rinnovamento

Per quanto riguarda gli effetti diretti, la gestione di uno stadio moderno prevede mediamente l'impiego di un numero di persone compreso tra 15 e 30 per singolo impianto, con un'alta specializzazione nelle varie aree di riferimento (stadium manager, amministrazione, marketing, eventi, commerciale matchday e no match-day, comunicazione, risorse umane...).

# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente

Le esperienze internazionali hanno dimostrato che la costruzione/ristrutturazione di un impianto sportivo comporta inoltre benefici in termini occupazionali riconducibili a 3 aspetti:

1. un posto di lavoro per quattro anni ogni 100 spettatori di capienza dell'impianto per la realizzazione dell'impianto

2. un posto e mezzo di lavoro per 100 spettatori di capienza dell'impianto per lo sviluppo della multifunzionalità dell'impianto

3. un posto di lavoro stabile ed a tempo pieno ogni 200 spettatori per l'implementazione dell'utilizzo delle strutture e dei servizi di vario genere di carattere sportivo, sociale, culturale, ricreativo e ricettivo connesso all'impianto multifunzionale

# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente

Utilizzando come base i dati relativi al rinnovamento infrastrutturale del calcio professionistico inglese, nel quale solo negli ultimi 20 anni sono stati realizzati 29 nuovi stadi per un investimento complessivo pari a 3,3 miliardi di sterline e una capienza totale di 670.000 posti, è possibile stimare come il rinnovamento degli stadi italiani potrebbe generare un effetto occupazionale pari a 21.000 posti di lavoro circa. Un processo organico di rinnovamento più ampio e relativo al movimento sportivo nel suo complesso (palazzetti dello sport, arene, strutture polisportive...) potrebbe generare un impatto in termini occupazionali ancora più significativo.



# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente

## Nuove competenze



## Nuovi corsi specifici

**m Stadia Management**

**LO STADIUM BUSINESS:  
SVILUPPARE L'ESISTENTE E PREPARARSI PER UNA NUOVA  
GENERAZIONE DI STADI**

SESSIONE V: MILANO, 16 e 17 Aprile 2012  
SESSIONE VI: TORINO, 15 e 16 Maggio 2012

UN'INIZIATIVA

ITALIA  
FIGC



# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente

Seguendo i modelli internazionali, le nuove costruzioni sarebbero realizzati con i più innovativi sistemi tecnologici, ad esempio per la produzione di energia (fotovoltaico), per il recupero di acque piovane, smaltimento dei rifiuti, raccolta differenziata e utilizzo di materiale ecocompatibile



La turbina eolica inserita all'interno del Progressive Field, lo stadio dei Cleveland Indians (Major League Baseball)



Il primo impianto sportivo completamente autosufficiente grazie ai pannelli solari: il Main Stadium di Kaohsiung (Taiwan)

Questo approccio apre (leggasi caso Germania) la strada per possibili investimenti congiunti tra le società sportive e gli sponsor e i partner appartenenti al settore del green economy, che in questi anni sta significativamente incrementando il proprio investimento in termini di sponsorizzazioni nel settore dello sport.

# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

Occupazione e  
formazione

Ambiente

Seguendo i modelli internazionali, le nuove costruzioni sarebbero realizzati con i più innovativi sistemi tecnologici, ad esempio per la produzione di energia (fotovoltaico), per il recupero di acque piovane, smaltimento dei rifiuti, raccolta differenziata e utilizzo di materiale ecocompatibile



Accordo tra CONI Servizi S.p.A. e Gse  
(società che promuove la sostenibilità  
ambientale attraverso l'incentivazione e lo  
sviluppo delle fonti di energia rinnovabile e  
dell'efficienza energetica in Italia)

Convenzione per l'efficienza energetica e l'utilizzo delle  
fonti di energia rinnovabile

Efficientamento del patrimonio immobiliare del CONI a  
partire dallo Stadio Olimpico e dall'intero Parco del  
Foro Italico

# Impatto nuova impiantistica sportiva



Sicurezza

Riqualificazione  
urbana

Sociale

Economia

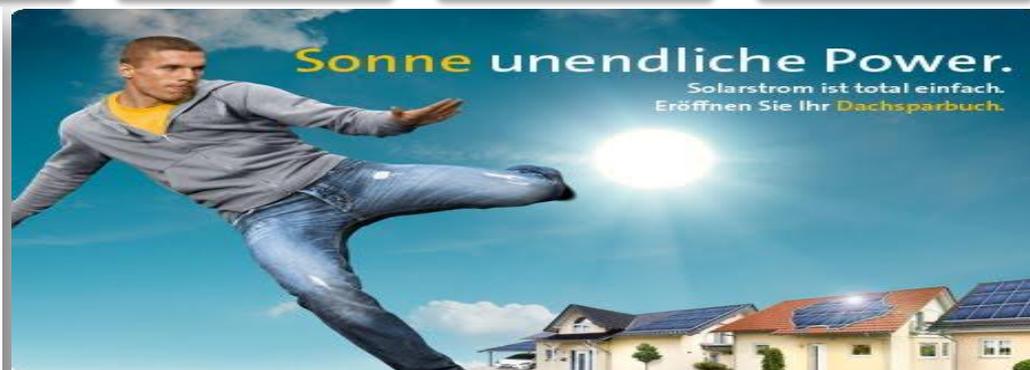
Occupazione e  
formazione

Ambiente

## Working with the sun and the sport

	1. FC Köln		Solarworld
	Borussia M'Gladbach		Kyocera
	Hertha BSC		B5 Solar
	1899 Hoffenheim		Suntech Wirsol
	FSV Mainz 05		Juwi
	SV Werder Bremen		Schüco SIG Solar Sun Earth
	FC Bayern München		Yingli
	FC Schalke 04		Chaori
	Hamburger SV		Hanwha Solarone
	Bayer 04 Leverkusen		Jinko Solar Sunpower
	1. FC Nürnberg		Canadian Solar
	Hannover 96		Canadian Solar
	Borussia Dortmund		Q-Cells
	Sport-Club Freiburg		Mage Solar

Solar companies are sponsoring football clubs like never before. This year they will fork out a cool EUR 20 million to German clubs. Suntech has become the first Chinese company to appear on the shirts of a German club. Five of the 15 solar sponsors hail from China.



## Co-Marketing

(Podolski, giocatore del 1. FC Köln, testimonial per lo sponsor Solarworld AG)



## Investimenti

La Suntech, sponsor del 1899 Hoffenheim, vuole trasformare lo stadio Rhein-Neckar Arena nell'impianto sportivo con il maggior numero di pannelli solari del mondo

# Impatto nuova impiantistica sportiva



## Nuovi impianti: volano economico, interesse pubblico, benefici ambientali e multifunzionalità

1. Miglioramento delle condizioni di sicurezza e contributo alla lotta alla violenza
2. Qualificazione dell'impianto come polo sociale e culturale in grado di essere utilizzato durante tutto l'anno, non solamente in occasione degli eventi
3. Diminuzione dei costi per la collettività, derivante dalla riduzione dei costi di gestione e manutenzione delle strutture che oggi gravano sui Comuni
4. Creazione di nuovi profili professionali e nuove opportunità di occupazione nel settore dei servizi per il tempo libero
5. Interventi di riqualificazione urbana, ambientale e territoriale soprattutto in alcune città dove il difficile impatto ambientale dello stadio esistente rappresenta un problema
6. Diversificazione delle forme di ricavo con riequilibrio delle voci del conto economico e, in caso di titolarità dell'impianto, patrimonializzazione
7. Maggiore competitività dello sport italiano a livello europeo e mondiale

# Impatto nuova impiantistica sportiva



## Creazione di un “modello italiano”

- 1. Innovazione del concetto di stadio come complesso di strutture multifunzionali non tutte finalizzate all'evento sportivo**
- 2. Basso costo di realizzazione**
- 3. Realizzazione a basso impatto ambientale e secondo principi bioarchitettomici**
- 4. Aree esterne di richiamo e con funzioni aggregate**
- 5. Massima flessibilità nella progettazione degli spazi accessori e dell'immagine architettonica complessiva**
- 6. Redditività dello stadio considerato nel suo complesso (impianto sportivo e attività a supporto della sostenibilità economico-finanziaria, spazio esterno)**